



10 voordelen van de bedrijfskundige scan voor (MKB-) ondernemingen

Inhoud

Introductie / samenvatting	3
10 Voordelen van de Bedrijfskundige Scan	4
1. Bedrijfskundige scan geeft u inzicht	4
2. De bedrijfskundige scan geeft u duidelijkheid.....	4
4. De bedrijfskundige scan spoort niet alleen ernstige tekortkomingen op, maar constateert ook risico's op mogelijke tekortkomingen	5
5. De bedrijfskundige scan wordt afgestemd op persoonlijke situatie van de onderneming	5
6. De bedrijfskundige scan onderscheidt zich van alle andere "scanners"	5
7. Resultaat van de scan	6
8. Scan als aanvulling op de dagelijkse bedrijfsvoering	6
9. Gericht onderzoek naar de zwakste schakels	6
10. De uitkomst van de scan is de start voor continue verbetering	6
Scan laten uitvoeren?	7

Introductie / samenvatting

U bent als ondernemer, manager of aandeelhouder betrokken bij uw onderneming en dus wilt u dat deze zo optimaal mogelijk functioneert en rendeert.

In dit whitepaper maakt u kennis met 10 voordelen van de bedrijfskundige scan voor MKB-ondernemingen. Net zoals een medische scan informatie geeft over iemands gezondheid, levert een bedrijfskundige scan inzicht over de gezondheid van de onderneming. Met dit inzicht kan er gericht een plan van aanpak opgesteld worden om de gezondheid van de onderneming te optimaliseren.

Wat houdt een scan in?

De scan start met een onderzoeks- en analyse-fase waarbij 360° wordt gekeken naar de onderneming als eenheid, dan naar alle te onderscheiden bedrijfsonderdelen, de tussenliggende en overkoepelende bedrijfsprocessen, de cultuur, de strategie en het leiderschap. Kortom de totale onderneming en haar omgeving worden geanalyseerd.

Wat is het doel van de bedrijfskundige scan?

Het doel is inzicht te krijgen in de gezondheid van de onderneming.

Al langer kan er een vermoeden zijn dat er iets niet goed zit. Signalen uit de onderneming en uit de markt willen nog wel eens verloren gaan in de hectiek van de dag.

Als DGA/manager sta je er toch voor een groot deel alleen voor. Zie alle disciplines maar even goed te beheersen, bijkans onmogelijk. Welk probleem eerst aanpakken? Met de scan krijg je een duidelijk inzicht en daarmee overzicht, prioriteiten stellen wordt weer mogelijk. Je bent niet voor niets ondernemer. Na de scan ben je weer on-top-of-matters, je weet ook weer wat je te doen staat. Aan de slag.

10 voordelen, zijn er nog meer?

In dit whitepaper worden de 10 meest evidente voordelen besproken.

De vele overige voordelen komen per onderneming direct naar voren tijdens en na de scan.

Het grootste voordeel van de scan is het inzicht, -de introspectie-, in de onderneming. En daarmee de rust die de DGA/manager weer krijgt om met verhoogd zelfvertrouwen de juiste beslissingen te nemen en daarmee aan de slag te gaan.

10 Voordelen van de Bedrijfskundige Scan

1. Bedrijfskundige scan geeft u inzicht

Het is haast Cruyffiaans; “je kan alleen maar naar binnen kijken als je buiten staat”!

Om inzicht in het reilen en zeilen van de onderneming te krijgen, vindt de bedrijfskundige scan plaats door van buitenaf naar binnen in de onderneming te kijken. Essentieel hierbij is dat de onderzoeker ‘van buiten’ komt. Een frisse blik, een nieuw gezicht, onbevooroordeeld, met een helicopterview. Net zoals een body scan je inzicht kan geven in je lichamelijke gezondheid, zo kan een de bedrijfskundige scan je inzicht geven in de gezondheid van je onderneming.

Alle partijen die geassocieerd zijn met de onderneming hebben belangen en zijn potentieel niet objectief genoeg. Dat geldt voor het managementteam, haar adviseurs en het personeel. Iedere stakeholder heeft een reden om zijn of haar belang te behartigen en dat zorgt er vaak voor dat oplossingen en keuzes gekleurd en/of gestuurd zijn. Dat is in beginsel geen probleem, maar optimaal is het als alle beslissingen zorgdragen voor een zo goed mogelijk resultaat voor de onderneming.

De bedrijfskundige scan geeft je inzicht, van daar uit kan je komen tot een plan van aanpak en een betere performance.

2. De bedrijfskundige scan geeft u duidelijkheid

De onderneming sturen op gevoel kan totaal verkeerd uitvallen. De maandelijkse standaard rapportage geeft elke maand gewoon dezelfde informatie. Bepaalde ontwikkelingen in de onderneming worden niet gezien, niet gemeten. Als een gezwel kan de onderneming van binnenuit worden aangetast zonder dat het gezien wordt.

De bedrijfskundige scan geeft je duidelijkheid waar de verbeterpunten zitten. Duidelijkheid over waar en welke prioriteiten je kan stellen. Duidelijkheid waar kosten kunnen worden gesneden en de winst te verhogen is.

3. De bedrijfskundige scan werkt preventief

Bij veel mensen wordt een aandoening pas ontdekt als er al langere tijd klachten zijn. Voor ondernemingen geldt eigenlijk hetzelfde. De kans op “genezing” is meestal veel groter als de oorzaak van de klachten in een vroeg stadium ontdekt en behandeld wordt. Preventief onderzoek met een bedrijfskundige scan stelt je in de gelegenheid om er op tijd bij te zijn of om gewoon meer zekerheid te krijgen over de gezondheid van uw onderneming. Dat is vaak een hele geruststelling.

4. De bedrijfskundige scan spoort niet alleen ernstige tekortkomingen op, maar constateert ook risico's op mogelijke tekortkomingen

De bedrijfskundige scan kan als resultaat hebben dat er ernstige tekortkomingen in de onderneming naar voren komen.

Het goede van de scan is dat het ook het risico op mogelijke tekortkomingen opspoot. Daar kan preventief weer op ingespeeld worden voordat er schade kan ontstaan.

5. De bedrijfskundige scan wordt afgestemd op persoonlijke situatie van de onderneming

De scan is voor een deel standaard en wordt per onderneming aangepast, op maat gemaakt. Daardoor is de scan mogelijk bij alle ondernemingen. Iedere onderneming kent dezelfde processen en elke onderneming heeft klanten. Daarmee zijn ze in beginsel geschikt om te scannen. De scan wordt afgestemd op bedrijfsomvang, branche, aard van het bedrijf en gewenste diepgang. Voor te stellen is dat het scannen van een projectgebonden dienstverleningsbedrijf van 5 mensen beduidend anders is dan een productiebedrijf van 130 mensen met export en voorraden

Een algemene scan vindt over de volle breedte van de onderneming plaats, dat wil zeggen dat alle dimensies van de bedrijfsvoering worden doorgelicht. De performance van een bedrijf zit in alle onderdelen en dus is het belangrijk om per onderdeel een analyse te maken. De gebruikte werkwijze is om de scan per ondernemingspijlers in te delen en per onderdeel een verfijning aan te brengen.

6. De bedrijfskundige scan onderscheidt zich van alle andere “scanners”

Scans, quick scans, etc, worden aangeboden door banken, de KvK, adviesbureaus en accountantskantoren. In opzet en vorm zijn ze allemaal verschillend. Ook kunnen ze variëren per deelgebied, bijvoorbeeld een juridische- of HR-scan.

Binnen ondernemingen vinden intern vaak ook deel-scans plaats. Dit wordt ingevuld door alle sturingsinstrumenten in het bedrijf, door het uitvoeren van management, het vragen van adviezen, enzovoorts. De noodzaak om het bedrijf eens in alle breedte en diepte te analyseren wordt hierdoor eigenlijk versluierd, omdat het gevoel overheerst dat alles onder controle is.

De bedrijfskundige scan onderscheidt zich door dat de onderneming 360° in al haar facetten wordt geanalyseerd.

7. Resultaat van de scan

De scan levert resultaat op. Er zijn altijd verbeterpunten in een onderneming en het aanpakken daarvan leidt tot meer winst.

Uit de praktijk blijkt dat veel ondernemers en managers in het MKB vanuit hun eigen sterkte opereren. In de bedrijfsvoering is dit vaak terug te vinden. Ook bij succesvolle ondernemingen. Als je op deelgebieden vanuit je sterkte opereert, zijn er ook deelgebieden waar je sterkte niet zitten. Geen enkele onderneming presteert 100% optimaal. Het is bijna onmogelijk 'alles voor elkaar te hebben'.

Hier ligt de uitdaging voor de ondernemer/manager om zijn talenten, affiniteiten en expertise te combineren met deze professionele assessment van zijn onderneming.

Het resultaat van deze winnende combinatie moet leiden tot een gefundeerde verbeterstrategie met de daarbij behorende resultaatsverhoging.

8. Scan als aanvulling op de dagelijkse bedrijfsvoering

Onder alle omstandigheden is het goed om te blijven investeren in de performance van het bedrijf. Een degelijke bedrijfskundige scan die regelmatig wordt doorlopen is een waardevolle aanvulling op de dagelijkse bedrijfsvoering door signalering van optimalisermogelijkheden. De scan is een instrument om onder aan de streep een hogere winst te behalen en fungeert als een prikkel voor het management om te blijven verbeteren. De scan levert daarmee niet alleen intern waarde op, maar ook voor externe partijen zoals financiers, banken en investeerders.

Banken vragen vaak alleen maar cijfers. Beter is dit aan te vullen met de uitslag van de bedrijfskundige scan. Met de accountmanager van de bank is er dan op vanuit de onderneming is er dan een volledig beeld op de onderneming en haar omgeving te geven.

9. Gericht onderzoek naar de zwakste schakels

Je wilt het gewoon weten. Je bent niet voor niets de DGA, lid van het management team, aandeelhouder of financier.

Waar zitten ze die zwakste schakels? De objectiviteit van de bedrijfskundige scan is gegarandeerd. De uitkomst laat zien waar het op staat. Kan je dit aan? En wat ga je ermee doen.

10. De uitkomst van de scan is de start voor continue verbetering

De bedrijfskundige scan wordt uitgevoerd door getrainde consultants die alle facetten van de bedrijfsvoering kennen en ruime ervaring in ondernemen hebben. Zij hebben ervaring en gevoel bij alle soorten functies, van trainee tot manager, van boekhouder tot directeur en van werknemer tot zelfstandig ondernemer.

De uitkomst van de scan is daarmee de basis voor het maken en uitvoeren van een helder verbeterplan met dito rendementsverbeteringen.

Als de scan periodiek wordt herhaald geeft dat een goede peiling voor de behaalde resultaten en nieuwe verbeterpunten.

Scan laten uitvoeren?

Heeft u behoefte aan een grondige doorlichting van uw onderneming, dan bent u bij ons aan het goede adres. Wij zijn een onafhankelijk bedrijfsadviesbureau en leveren de volgende diensten:

- Ondernemingsanalyse
- Ondernemingsdiagnose
- Strategieontwikkeling
- Turnaround en recovery management
- Voorbereiding Prepack (i.s.m. de stille bewindvoerder)
- Begeleiding bij doorstart
- (Interim) management
- Investerings

We richten ons op productie- en handelsbedrijven in het MKB met een omzet van € 2-50 mio en/of een personeelsbestand van 5-100 FTE.

Als u vragen heeft naar aanleiding van deze whitepaper, of over andere onderwerpen binnen onze expertise, kunt u altijd contact met ons opnemen.

Op onze website kunt u nog meer whitepapers en businessstools downloaden. U vindt hier ook de brochure Werkwijze scan. Ga naar www.santt.nl.

Santt is lid van de Turnaround Management Association (www.tma.nl)

Santt BV

Gooimeer 2, 1411 DC Naarden

035 695 24 14

info@santt.nl / www.santt.nl

KvK Amsterdam: 34 28 73 24

BTW: NL 81 86 90 240

IBAN: NL 94 ABNA 05 80 76 00 81